

Juin 2020

Indicateurs de progrès environnementaux pour la production de veaux de boucherie

Projet
EnviroVeau



Économie **Environnement** Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition **SANTÉ** Consommation
Environnement Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition **SANTÉ** Consommation Économie
Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition **SANTÉ** Consommation Économie **Environnement**
Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition **SANTÉ** Consommation Économie **Environnement** Bien-être animal
Sécurité sanitaire Nutrition **SANTÉ** Consommation Économie **Environnement** Bien-être animal Hygiène
Nutrition **SANTÉ** Consommation Économie **Environnement** Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire**
SANTÉ Consommation Économie **Environnement** Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition
Consommation Économie **Environnement** Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition **SANTÉ**
Économie **Environnement** Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition **SANTÉ** Consommation

Synthèse

Inscrit dans les objectifs du développement durable (ODD), le ***Pacte pour un engagement sociétal*** d'Interbev participe à la réalisation de ces objectifs dans le domaine de l'alimentation et de l'agriculture en intégrant les spécificités françaises du secteur de l'élevage et des viandes.

Dans son plan de filière, Interbev Veaux d'est engagé dans une démarche de progrès vers des pratiques plus durables en lien avec le *Pacte pour un engagement sociétal*. Engagés avec l'Institut de l'élevage (IDEL), des travaux de la section Veaux avaient pour objectifs de développer des indicateurs de références pour le déploiement du *Pacte pour un engagement sociétal* en termes de progrès environnementaux.

C'est dans ce contexte que l'étude EnviroVeau a été menée avec pour objectif principal d'améliorer les performances environnementales de la filière vitellière française. Suite à de précédents travaux méthodologiques sur l'Analyse de Cycle de Vie du veau et à l'intégration de l'enjeu environnemental par les acteurs de la filière, l'Interprofession a souhaité disposer d'**indicateurs de mesure** et de **suivi des progrès** de la production de veaux en matière d'**environnement**.

Construit autour de trois étapes, l'étude a permis de :

- **Sélectionner les thématiques environnementales à aborder** suite à l'identification des attentes des acteurs de la filière sur les thématiques environnementales ;
- **Explorer les données existantes collectées** sur les composantes techniques, économiques et environnementales de la filière ;
- **Proposer des indicateurs environnementaux** par thématiques intégrant les moyens de mesure, des propositions méthodologiques pour le suivi et l'agrégation des données ainsi que les données manquantes.

A l'issu de cette étude se sont **6 Enjeux** répondant à **12 Objectifs** déclinés en **20 critères** et traduits en **46 indicateurs** qui ont été proposés et dont la grille de synthèse est reportée ci-après.

ENJEUX	OBJECTIFS	CRITERES	INDICATEURS
Climat	<i>Lutter contre le changement climatique</i>	Contribution au changement climatique	<i>Empreinte C de l'alimentation des veaux</i>
			<i>Pourcentage de l'empreinte C de l'alimentation associé à la déforestation</i>
			<i>Empreinte C de la viande de veau au consommateur</i>
Air	<i>Anticiper les obligations de réduction sur l'ammoniac</i>	Connaissance des émissions d'ammoniac	<i>Emissions des NH₃ de l'élevage des veaux</i>
		Traitement de l'air en sortie des bâtiments	<i>Nombre d'élevage concernés par le traitement de l'air</i>
		Couverture des fosses	<i>Nombre d'élevage concernés par la couverture de fosse</i>
Optimisation des ressources	<i>Diminuer le gaspillage dont celui lié aux cultures, à la mortalité, abattage d'urgence ...</i>	Amélioration de la valorisation des animaux	<i>Quantité de coproduits par destination (alimentaire, chimie ou énergie)</i>
			<i>Pourcentage de déchets ultimes sur poids vif</i>
			<i>Taux de mortalité en élevage</i>
Optimisation des ressources (Dont Energie)	<i>Augmenter l'efficacité énergétique à tous les maillons</i>	Consommations d'énergie	<i>Consommations directes et indirectes de la filière</i>
			<i>Consommation des Fabricants d'aliments</i>
			<i>Consommations directes des élevages</i>
	<i>Augmenter l'efficacité énergétique à tous les maillons</i>	Production d'énergie renouvelable	<i>Nombre d'exploitations d'élevage et d'entreprise de la filière équipées pour la production d'énergie renouvelable</i>
			<i>Taux d'équipements des élevages en installations économes</i>
			<i>kWh produits par ces exploitations ou entreprises</i>
			<i>kWh produits grâce à la valorisation énergétique des effluents</i>
			<i>Part de l'énergie renouvelable produite sur le total consommé</i>
			<i>Part des énergies renouvelables dans le total d'énergie consommée</i>

<i>ENJEUX</i>	<i>OBJECTIFS</i>	<i>CRITERES</i>	<i>INDICATEURS</i>
Optimisation des ressources (Dont Energie)	Raisonnement des flux d'aliments, d'animaux et de produits	Distances moyennes parcourues	<i>Km parcourus par les jeunes veaux</i>
			<i>Km parcourus par les veaux gras</i>
Optimisation des ressources (Dont Eau)	Optimiser et raisonner la gestion de l'eau	Evolution des consommations d'eau	<i>Litres d'eau pour 100g de VNC</i>
		Evaluation de l'empreinte eau	<i>Litres d'eau par kg de veau en sortie d'élevage</i>
		Mise en œuvre de pratiques vertueuses aux différents maillons	<i>Empreinte eau pour 100g de VNC</i>
			<i>Nombre d'élevages disposant d'un compteur à eau</i>
		Connaissance des produits détergents utilisés aux différents maillons	<i>Evolution des consommations</i>
			<i>Type de pratiques et m³ économisés</i>
Optimisation des ressources (Dont Déchets)	Diminuer les déchets, augmenter leur valorisation et leur recyclage	Valorisation et recyclage des déchets	<i>Utilisation de produits détergents durables pour le nettoyage des bâtiments et des camions de transport</i>
			<i>Type de produits et matières actives utilisés</i>
		Progression de la livraison des aliments en vrac	<i>Déchets de l'élevage de veaux par les filières de recyclage en élevage</i>
Optimisation des ressources (Dont Alimentation des animaux)	Diminuer la concurrence avec alimentation humaine pour une meilleure valorisation des ressources et efficacité alimentaire	Non concurrence des élevages avec l'alimentation humaine	<i>Evolution des quantités de déchets en élevage de veau</i>
			<i>Quantité d'aliments livrés en vrac</i>
		Recyclage/valorisation de coproduits dans l'alimentation des animaux	<i>Efficiences protéiques nettes de la production de veau</i>
Amélioration continue	Diffuser des outils d'amélioration continue des entreprises à chaque maillon	Engagement des acteurs dans la démarche de progrès	<i>Valorisation de ressources non consommées par l'homme en viande</i>
			<i>Pourcentage de coproduits dans la ration</i>
			<i>Nombre d'OP veaux agréés OPAV pour l'accompagnement des éleveurs dans la CBPE</i>
			<i>Démarche d'achat responsable des intrants</i>

ENJEUX	OBJECTIFS	CRITERES	INDICATEURS
Amélioration continue	<i>Diffuser des outils d'amélioration continue des entreprises à chaque maillon</i>	Engagement des acteurs dans la démarche de progrès	<i>Nombre d'entreprises en ISO 14001 ou autres certification environnementales</i>
Lien au sol	<i>Augmenter l'autonomie protéique au niveau national pour lutter contre la déforestation</i>	Origine des MP végétales utilisées en alimentation animale	<i>Part de protéines végétales françaises dans l'alimentation des veaux</i>
		Soja et huile de palme durables ou protéines locales	<i>Pourcentage de soja durable et alternative au soja dans les rations</i>
	<i>Des ateliers connectés aux autres activités agricoles</i>	Des élevages intégrés dans d'autres activités agricoles dans des EA	<i>Pourcentage d'huile de palme durable</i> <i>Nombre ha/veau dans les exploitations agricoles</i>
Lien au sol (Dont Gestion des effluents)	<i>Valoriser les intérêts agronomiques et énergétiques des effluents</i>	Valorisation des éléments minéraux (N,P) par traitement des effluents, couvertures de fosses, etc ...	<i>Part du lisier de veau valorisé sur des cultures et prairies, à proximité des ateliers</i>
		Valorisation des effluents par méthanisation	<i>Nombre d'exploitations fournissant leur lisier de veau à des unités de méthanisation</i>
Biodiversité	<i>Préserver les surfaces d'intérêt écologique, la diversité des races et des cultures</i>	Bâtiments d'élevage durables	<i>Offre de bâtiments sans caillebotis en azobé</i>
		Préservation des haies	<i>Linéaire de haies des élevages</i>
		Les ateliers veaux sont associés à des activités agricoles qui préservent les prairies	<i>Surface de l'élevage en SIE et en prairie permanente</i>



Indicateurs de progrès environnementaux pour la production de veaux de boucherie

Rendu au 31 mars 2020

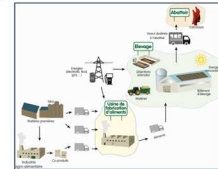
Armelle Gac, Idele



2

Rappels sur la démarche RS de la filrière et l'étude EnviroVeau

Contexte de l'étude EnviroVeau

- Nécessité de connaître et d'améliorer les performances environnementales de la filière vitellière française
 - Des travaux préalables sur l'ACV du veau
 - ACV des viandes (Interbev, 2015), Agribalyse (2014), Kenaveau (2016)
 - = mise au point de la méthode, références
 - « Le Veau Vert » au symposium veau 2017
 - Intégration de l'enjeu environnemental par les acteurs de la filière
 - Etude transversale : Identification d'indicateurs de qualité environnementale et de durabilité pour la filière viande française
- 
- Session 2 : Nos enjeux de progrès

Le veau vert
Empreinte environnementale de la production de veau


- L'interprofession souhaite disposer d'**indicateurs de mesure** et de **suivi des progrès** de la production de veaux en matière d'**environnement**

4

Contexte : Le « Pacte pour un Engagement Sociétal » de la filière élevage et viande

- Une démarche collective de Responsabilité Sociétale (RS) portée par Interbev (certification AFNOR)



- Pour apporter une réponse globale aux attentes de la société, concernant la durabilité de la viande

4 volets :

- Bien-être, protection et santé des animaux
- **Préservation de l'environnement et des territoires**
- Qualité de l'alimentation, nutrition, information aux consommateurs
- Respect des salariés, amélioration de la qualité de vie au travail et prévention des risques



EnviroVeau – Eléments de cadrage

- **Objectifs : Proposer des indicateurs de mesure et de suivi des progrès environnementaux**
 - Permettre à la filière de disposer d'indicateurs tangibles, objectifs, mesurables, vérifiables de manière simple, utilisables à des fins **individuelles** et **collectives**
 - Cibler les **pratiques** et **leviers** existants à chaque maillon de la production
 - Balayer les thématiques environnementales de manière large : consommation d'eau, consommation et production d'énergie, déchets, voire nuisances, utilisation de ressources / de coproduits, insertion paysagère
- **Quels types d'indicateurs?**
 - collectifs + pour les acteurs de la filière
 - Indicateurs de suivi, Communication institutionnelle, Sensibilisation auprès des éleveurs pour entamer des démarches de progrès, etc.
- **Périmètre :**
 - La production de veaux de boucherie « conventionnels » conduits en ateliers spécialisés
 - Fabrication des aliments en usine + engraissement à la ferme (+ transport associés) = le veau en sortie d'atelier
 - + transport de l'élevage à l'abattage et spécificités liées au Vè quartier (validé en Copil 3)



EnviroVeau - Etapes de travail et livrables associés

COPIL 1

- **1- Sélectionner les thématiques environnementales à aborder**
 - **Identification des attentes** des acteurs filière sur les thématiques environnementales, sur la base des travaux des ateliers du Symposium Veau 2017 (barcamp).
 - **Sélection des thèmes** à retenir et à ajouter (ex : gestion des déchets en élevage) avec le Copil de l'étude ; *lien avec le Copil de l'étude Indicateurs de Qualité Environnementale*

COPIL 2 et 3

- **2- Explorer les données existantes collectées**
 - Revue des données techniques, économiques et environnementales collectées par le passé et/ou à l'avenir : réseaux régionaux, futur réseau national Inosys (120 élevages)
- **3- Proposition d'indicateurs environnementaux**
 - **Liste** des indicateurs par thématique sélectionnée, **moyens de mesure**, données **manquantes**, proposition d'une **méthode de suivi** et d'un tableau de bord, les **méthodes d'agrégation** (moyenne; extrapolations ; de l'échelle élevage à celle de la filière; ...)

COPIL 4



EnviroVeau - Déroulé de l'étude et planning des prochaines rencontres

	2018 - 2019													
	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	...	9
Action A : Sélection des thématiques environnementales à aborder														
Action B : Explorer les données existantes collectées														
Action C : Proposition d'indicateurs environnementaux														
Management de projet														
Comités de pilotage		x					x		x			x		x

↓

- Validation méthodologie
- Liste des Enjeux

↓

- Sélection d'indicateurs disponibles / enjeu

↓

- Panel d'indicateurs
- Perspectives



Les différents résultats de l'étude

- Benchmark sur les référentiels cadre et les démarches de filières
- Priorisation des enjeux et objectifs de la filière
- Un panel d'indicateurs
 - Une grille d'indicateurs et leur qualification
 - Des fiches par indicateur (*en cours de rédaction*)
- Des perspectives futures
 - Discutées en comité de pilotage (3/09/2029)





9

Benchmark des démarches RSE dans la filière veaux de boucherie et en amont

10

Benchmark : L'environnement dans les démarches RS de filières

• À l'étranger



Benchmark : L'environnement dans les démarches RS de filières

• En France : démarche Duralim

- L'environnement dans les 9 engagements de la charte
 - Lutte contre le **gaspillage**
 - **Origine France des MP**
 - Optimisation de la **valorisation des ressources**
 - **Approvisionnement durable**
 - Objectif collectif affiché : « **zéro déforestation** » (soja certifié RTRS)
 - Connaissance de **l'empreinte environnementale** du secteur



AXES DE VALORISATION
RECONNAÎTRE, SOUTENIR ET VALORISER

- La qualité et la sécurité sanitaire des aliments.
- Les bonnes pratiques professionnelles et les exigences réglementaires.
- L'origine France des matières premières, largement majoritaire.
- Les efforts d'optimisation de la valorisation des ressources.
- Les produits issus des filières animales françaises.

9 ENGAGEMENTS POUR UNE ALIMENTATION DURABLE DES ANIMAUX D'ÉLEVAGE

Téléchargez la charte

AXES DE PROGRÈS
ENCOURAGER, ACCROÎTRE ET AMÉLIORER :

- La connaissance des conditions de production des matières premières.
- Les approvisionnements durables en protéines végétales.
- La connaissance de l'empreinte environnementale du secteur de l'alimentation animale française.
- Le développement de l'agriculture de précision et des solutions de bio-contrôle.

Benchmark : L'environnement dans les démarches d'entreprises de la filière veau (en date du 3 septembre 2019)

	Démarche	Rapport / Site	Date
Denkavit	Démarche RSE	Rapport RSE	2015?
VanDrie	Démarche RSE	Rapport RSE	2017, 2018
Abattoir Sobeval (gpe VanDrie)	Démarche RSE	site web	
VanDrieFrance	Renvoi sur SOBEVAL		
Schils (gpe Van Drie)	Idem rapport groupe		
SVA	Démarche responsable, ISO 14001	site web	
Kermené	Engagement / Respect de l'Environnement	Site web	
Sofivo	Ras		
Lactalis Feed	?	(pb site internet)	
Drevon	-		
Chapin	-		
CEVAP	-		
Ouest Elevage	-		
Serval	-		
Tradival	-		
Veau du Rouergue	-		



Benchmark : L'environnement dans les rapports RSE d'entreprises



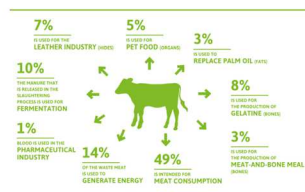
- **Denkavit (2015?)**
 - **Efficience de la production et de la logistique**
 - Réduire les **consommations d'énergie** : En lien avec filière Alimentation Animale (-8.2% d'énergie / t aliment depuis 2013)
 - **Déchets et packaging** : Sur filière intégration, réduction plastique par transport en vrac (20 t depuis 2011)
 - **Economie de gaz** par récupération de chaleur: Echangeur de chaleur sur compresseurs
 - **Videoconférence**
 - ➔ transparence sur l'augmentation de la C° d'énergie entre 2013 et 2014
 - Objectif de **baisse de l'empreinte carbone de la production et du transport**
 - **Utilisation durable de matières premières** (réduire pression sur ressources)
 - Recherche sur **l'efficience alimentaire**, et sur sources alternatives de protéines (insectes)
 - **Soja durable** (RTRS ou autre)
 - **Huile de palme durable**
 - **Valorisation co-produits** (acquisition V-milk)



Benchmark : L'environnement dans les rapports RSE d'entreprises



- **VanDrie (rapport année 2016)**
 - Objectif : **Traitement des effluents** pour valoriser les éléments minéraux (N, P), dans une logique d'économie circulaire
 - Indicateur : étude de faisabilité (2015), recherche de financement (2016)
 - Objectif : **Neutralité carbone** en 2030 pour les FAB et abattoirs
 - Indicateurs : Consommations électriques, eau et gaz, par tonne aliment et par veau
 - Alimentation
 - Matières premières : **Origine Europe, Soja et huile de palme durables**
 - **Baisse du phosphore** et recherche sur **efficience alimentaire**
 - Maximisation de la valorisation de l'animal
 - Achats responsables (pour sites et packaging)



Benchmark : L'environnement dans les rapports RSE d'entreprises

- **VanDrie** (rapport année 2017)
- Nouveauté : positionnement par rapport aux ODD des Nations Unies

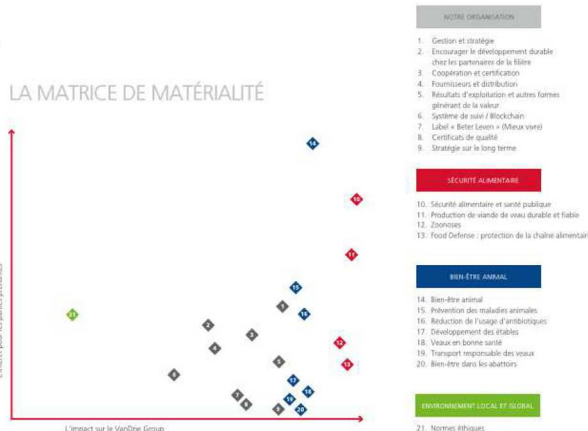


OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Benchmark : L'environnement dans les rapports RSE d'entreprises

- **VanDrie** (rapport année 2017)
- Mise à jour de la matrice de matérialité (croisement des attentes des parties prenantes et des intérêts de l'entreprise)
- Moins d'importance aux thèmes **Environnementaux**, montée des thèmes **Bien Être Animal** et **Stratégie de l'Entreprise**



La matrice de 2018 a été modifiée sur certains points par rapport à celle de 2015. On remarque surtout l'absence des thèmes environnementaux et la croissance importante des préoccupations relatives au bien-être animal et aux choix de gestion. Les achats durables (maintenant à la 24^e place), l'utilisation des matières premières et le commerce équitable ainsi que l'éco-design (tous deux classés après la 30^e place) ne font plus partie des 20 thèmes principaux comme en 2015. Parmi les thèmes classés dans le top 21 pour 2018, on retrouve souvent ceux en rapport avec le bien-être animal et la stratégie de l'entreprise.

Benchmark : L'environnement dans les rapports RSE d'entreprises

- **VanDrie** (rapport année 2017)
 - Des objectifs sur le climat perdurent



CADRE ET ENVIRONNEMENT

Climat et énergie - Risque sociétal.

L'empreinte CO₂ de la production de viande de veau, d'aliments pour veaux et de peaux de veaux est conséquente. Il faut prendre des mesures à tous les niveaux de la chaîne de production afin de réduire cette empreinte.

Matières premières - Risque opérationnel.

Les matières premières fossiles sont rares et doivent par conséquent être rentabilisées au maximum.



IMPACT ÉCOLOGIQUE

Nous nous sentons responsables de l'environnement à l'échelle locale et globale. Nous sommes conscients que notre production affecte l'environnement aux Pays-Bas et dans d'autres pays. Le fait que les matières premières que nous utilisons ne sont pas toutes disponibles dans les environs immédiats est un des dilemmes auxquels nous sommes confrontés. Voir p. 46. Notre objectif est de réduire au maximum notre impact sur l'environnement local et de réaliser des économies maximum. Nous exploitons au mieux les ressources naturelles, luttons contre le gaspillage alimentaire et nous engageons en faveur de la réutilisation et du recyclage des flux de déchets. Nous menons par exemple des recherches sur la valorisation du lisier afin de pouvoir utiliser le phosphate comme matière première de qualité. Voir p. 53. À tous les niveaux de notre chaîne, nous prenons activement des mesures afin de réduire la consommation d'énergie et les émissions de CO₂. Nous faisons prendre conscience à nos collaborateurs et à nos partenaires des opérations à mettre en place pour exercer nos activités.

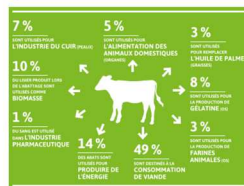


OBJECTIF DU VANDRIE GROUP		RÉSULTAT MESURABLE	ACTION PRÉVUE EN 2018	RISQUES IDENTIFIÉS	STATUT
13 PRENDRE DES MESURES URGENTES POUR LUTTER CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE ET SON IMPACT Prendre des mesures urgentes pour lutter contre le changement climatique et son impact.	Réduire de 49 % en 2030 les émissions de gaz à effets de serre générées par les abattoirs et les producteurs néerlandais d'aliments pour veaux		Lancement du groupe d'accélération RSE	Climat et énergie	●
	Au niveau interne, sensibiliser à la nécessité de réduire notre impact environnemental et à l'importance de l'importance de changement climatique	Premier résultat constaté au niveau de la communication interne	Mise en œuvre du plan	Climat et énergie	●

● La politique se passe bien
 ● Politique en développement
 ● La politique nécessite un ajustement

Benchmark : L'environnement dans les rapports RSE d'entreprises

- **VanDrie** (rapport année 2017)
 - Objectifs internes
 - Organisation
 - Obj : Sensibiliser sur la nécessité de réduire l'impact environnemental et sur l'importance du CC
 - Impact écologique : Stratégie long terme avec des partenaires exemplaires
 - Oukro (Ee du groupe) avec panneaux solaires, partenariat avec commune d'implantation, qui a un objectif de neutralité C
 - Projet pour l'Ee Tentego
 - Environnement Local et Global
 - Obj : Réduction de 49% des GES des producteurs NL d'aliments et des abattoirs pour 2030
 - Impact écologique : Alimentation
 - Achats locaux, ou UE autant que possible, ou Achats Durables (huile de palme RSPO, soja certifiés)
 - Valorisation des sous-produits laitiers
 - Sources alternatives de protéines : fèves, maïs
 - Baisse de la teneur de P des aliments (~7%)
 - Impact économique
 - Valorisation veau et lutte contre le gaspillage (ex : cailllette vers ind. laitière, vesicule biliaire vers ind. Pharma, Déchets restant = en énergie verte)
 - Achats responsables : fournitures et emballage (carton label FSC, matériaux recyclés)



Benchmark : L'environnement dans les rapports RSE d'entreprises

• Sobeval

- Engagé dans une démarche RSE
- Site internet (pas de rapport RSE)



Protection de l'environnement

Toutes nos équipes sont mobilisées à tous les stades de notre filière pour protéger l'environnement.

Accompagner nos éleveurs pour qu'ils diminuent leur consommation électrique en développant l'énergie solaire, les pompes à chaleur, la méthanisation.

Réduire la consommation d'énergies et de fluides dans nos usines : par exemple, un échangeur à chaleur sur les groupes froid a permis d'économiser 250 000 KWH par AN.

Éliminer les fluides polluants de type ammoniac.

Réduire les quantités d'emballages utilisées, c'est d'ailleurs dans cet objectif que nos fourreaux disparaissent au profit d'étiquettes autocollantes.

Trier et recycler tous nos déchets aussi bien en élevage que dans nos usines.

Choisir SOBEVAL, c'est choisir une entreprise RESPONSABLE.

Des objectifs

Des objectifs qui impliquent tous les acteurs de la filière pour satisfaire pleinement les amateurs de viande de grande qualité :

Pour les activités d'élevage :

- Respect de notre plan stratégique de développement de l'élevage,
- Mise en oeuvre d'un plan d'actions renforçant le respect de l'environnement,
- Respect de nos cahiers des charges de production avec traçabilité des aliments et des traitements vétérinaires,
- Respect du bien-être des animaux.

Pour les activités de la viande :

- Maîtrise de la valorisation économique et qualitative de la matière,
- Maîtrise technique des outils industriels,
- Maîtrise de la traçabilité, des risques sanitaires et de l'environnement.



Benchmark : L'environnement dans les rapports RSE d'entreprises

• SVA

- Engagement pour l'équité sociale et l'environnement



Sensibilisation des opérateurs à utilisation eau et énergie; Indicateurs de suivi des conso; équipements économes
→ Réduction C° eau et maîtrise C° énergie
Traitement énergétique (chaleur) des coproduits d'abattage

Réduction quantités déchets et augmenter valorisation (recyclage ou énergie)
Sensibilisation salariés
Maîtrise traitement eaux usées (moins de boues de STEP)

Certification ISO 14001
Management environnemental : management des données, selon principe de l'amélioration continue (bilan -> priorités et objectifs -> actions)



Benchmark : L'environnement dans les démarches d'entreprises



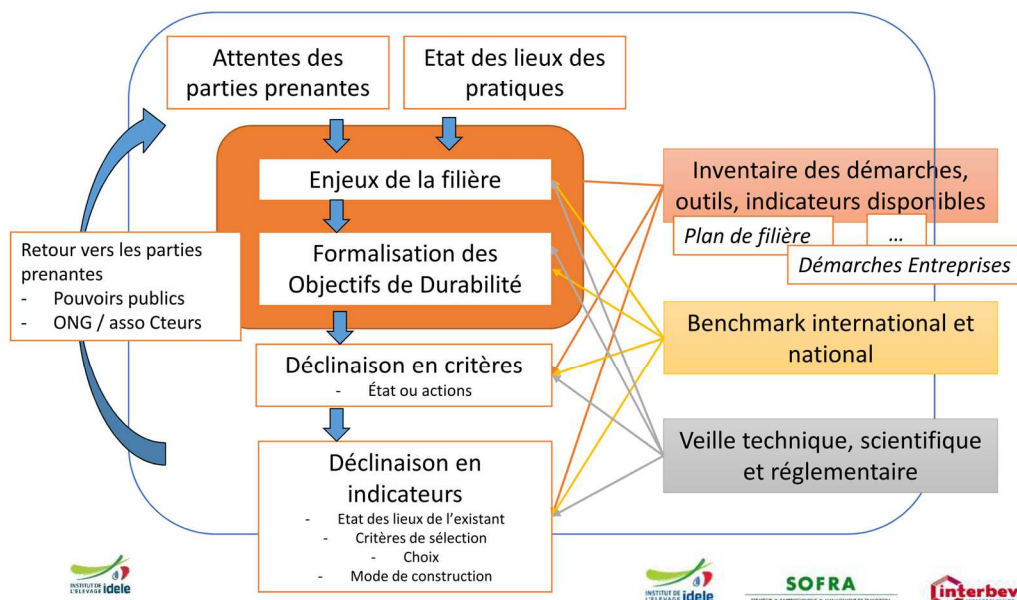
- **Kerméné**
 - « Nos Engagements / Respect de l'environnement »
 - Site industriel : Insertion paysagère, station d'épuration
 - Chauffage par solaire et calories des effluents



Thématiques environnementales retenues et architecture de la grille

Économie **Environnement** Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition **SANTÉ** Consommation
Environnement Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition **SANTÉ** Consommation Économie
 Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition **SANTÉ** Consommation Économie **Environnement**
 Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition **SANTÉ** Consommation Économie **Environnement** Bien-être animal
Sécurité sanitaire Nutrition **SANTÉ** Consommation Économie **Environnement** Bien-être animal Hygiène
 Nutrition **SANTÉ** Consommation Économie **Environnement** Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire**
SANTÉ Consommation Économie **Environnement** Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition
 Consommation Économie **Environnement** Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition **SANTÉ**
 Économie **Environnement** Bien-être animal Hygiène **Sécurité sanitaire** Nutrition **SANTÉ** Consommation

La construction de notre démarche Durabilité de la Viande



Les bases méthodologique de construction de la démarche Durabilité de la Viande

Le cadre



- ISO 26000 (2010) Lignes directrices relatives à la responsabilité sociétale



Recommandations pour la construction de méthodes d'évaluation multicritère de la durabilité en agriculture (Lairez et al. 2015)

Les préalables de la filière

Concertations avec les parties prenantes: acteurs de la filière, ONG, pouvoirs publics, consommateurs...

Échanges institutionnels (EGA), Plans de filière

Veille réglementaire, technique, scientifique

Outils, démarches, indicateurs ...

Les moyens mobilisés

Construction collective et validation par le GT Environnement de la Commission Enjeux Sociétaux d'Interbev

Benchmark sur les référentiels cadre et les démarches de filières

Sélection de thèmes environnementaux avec le comité de pilotage de l'étude

- **Méthode de travail avec le COPIL**
 - Copil 1 : Choix des thèmes
 - Copil 2 : Hiérarchie + Echange sur indicateurs proposés et sources
 - Copil 3 : Echange sur indicateurs proposés et sources (suite)
- **Les thèmes environnementaux retenus et la hiérarchie établie par le COPIL**
 - Amélioration continue
 - Optimisation des ressources (énergie, eau, gestion des déchets)
 - Alimentation des animaux
 - Lien au sol
 - Biodiversité
 - Société
 - Air
 - Climat

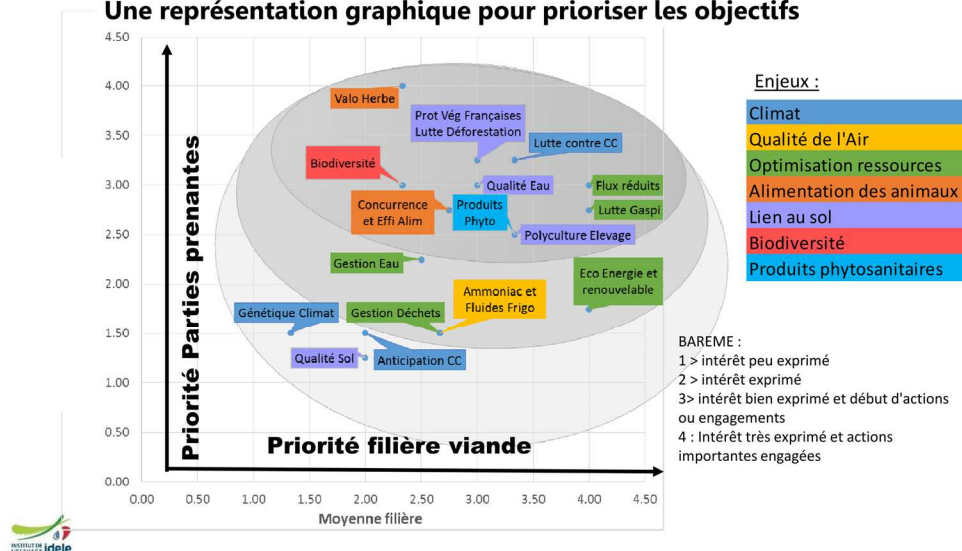
Évolution de la grille des indicateurs suite aux travaux du comité de pilotage

- **Croisement avec la grille globale Filière Viande**
 - Vérification des intitulés
 - Pointage des indicateurs similaires ou spécifiques
 - Ajout ou ajustements d'indicateurs pour le veau
 - Sélection d'indicateurs pertinents et spécifiques pour le veau
- **Sur les 46 indicateurs de la grille Veau :**
 - Également présents dans grille Viande : 29
 - Dont 3 non sélectionnés *in fine* pour la grille globale
 - 4 dont les intitulés ont été adaptés
 - 4 ajoutés à la grille veau (nouveaux indicateurs)
 - 17 spécifiques aux veaux
- **Approfondissement des sources**
 - En particulier croisement avec Observatoire Inosys et enquête bâtiment

Etude transversale « Viande » Les thématiques prioritaires

Matrice de matérialité en 2019 (révisée)

Une représentation graphique pour prioriser les objectifs



28

6 enjeux et 12 objectifs de durabilité environnementale pour la filière veau

ENJEUX	OBJECTIFS
AMELIORATION CONTINUE	Diffuser des outils d'amélioration continue des entreprises à chaque maillon et permettre l'enregistrement / la remontée des données
OPTIMISATION DES RESSOURCES	Diminuer le gaspillage dont gaspillage lié aux cultures, à la mortalité, abattage d'urgence, saisie sanitaire, en distribution...
DONT ENERGIE	Améliorer la performance énergétique à tous les maillons et en point de vente et produire des énergies renouvelables
DONT EAU	Raisonner les flux d'aliments, d'animaux et de produits
DONT GESTION DES DECHETS	Optimiser et raisonner la gestion de l'eau (stockage, irrigation, consommation, traitement, ...)
ALIMENTATION DES ANIMAUX	Augmenter la valorisation et le recyclage des déchets et emballages
LIEN AU SOL	Diminuer la concurrence avec alimentation humaine par une meilleure valorisation des ressources et par une meilleure efficacité alimentaire (via race, génétique, ration...)
Boucler les cycles agronomiques (N, C, P)	Augmenter l'autonomie protéique au niveau national pour lutter contre la déforestation
DONT GESTION DES EFFLUENTS	Des ateliers connectés aux autres activités agricoles
BIODIVERSITE	Préserver la qualité de l'eau / ou plutôt : valoriser les intérêts agronomiques et énergétiques des effluents
AIR	Préserver les surfaces d'intérêt écologique, la diversité des races et des cultures
CLIMAT	Anticiper les obligations de réduction sur l'ammoniac
	Lutter contre le Changement Climatique par la réduction des GES et le maintien voire l'augmentation du stockage de carbone

La grille de critères et indicateurs par objectif

- 6 enjeux
- 12 objectifs
- 20 critères
- 46 indicateurs
 - Disponibilité données et actions à entreprendre
 - Par maillon

→ *Livrable 1* = Grille d'indicateurs sous Excel



Les indicateurs sélectionnés

OBJECTIFS	Communication Produit Viande	Pilotage Filière	Pilotage entreprises - FAB, intégrateurs	Pilotage entreprises - Elevages	Pilotage entreprises - Abattoirs, Transformation	Pilotage entreprises - Distribution, Restauration	TOTAL
Diffusion outils	-	3	-	-	-	-	3
Lutte Gaspi	-	-	-	-	2	-	2
Eco Energie et renouvelable	-	5	1	5	2	-	9
Flux réduits	-	2	2	-	1	-	2
Gestion Eau	1	2	2	4	2	-	8
Gestion Déchets	-	1	1	1	-	-	3
Concurrence et Effi Alim	1	3	1	-	-	-	3
Prot Vég Françaises Lutte Déforest.	-	4	4	-	-	-	4
Connexion autres activités agricoles	-	1	-	-	-	-	1
Valorisation effluents	-	-	-	2	-	-	2
Biodiversité	-	3	1	2	-	-	3
Ammoniac	-	3	3	-	-	-	3
Lutte contre CC	1	-	2	-	-	-	3
TOTAL	3	27	17	14	7	0	46



En synthèse – 6 indicateurs déjà disponibles et 9 partiellement (généralement améliorables)

INDICATEURS	Disponibilité A = tt de suite déjà calculé B = calculable avec outils existants C = calculable demain avec outils prévus D = calculable avec outils à prévoir E = plus tard (prospe)	Source disponible ou prévue	Source à prévoir
Nombre d'OP Vesux agréés OPAV pour l'accompagnement des éleveurs dans la CBPE	A	CBPE	ras
Nombre d'entreprises en ISO 14001 ou autres certifications environnementales (ISO 14001, efficacité énergétique, RSE...)	A	1ère approche : Benchmark réalisé	enquête FAB + abattoirs à prévoir
Taux de mortalité en élevage	A	Observatoire Inosys	
km parcourus par les jeunes veaux	A	étude TraVesux (A. Augias)	ras?
Litres d'eau par kg de veau en sortie d'élevage	A / C	Inosys	à prévoir dans CAP2ER
Nombre ha/veau dans les exploitations agricoles	A	Inosys; enquête terrain	(CAP2ER?)
Empreinte carbone de l'alimentation des veaux	A / D	1ère approche : plan alimentation moyen et composition aliments moyenne (base Kenaveau ou autre)	enquête FAB et calcul

En synthèse – 9 indicateurs calculables avec les outils existants

INDICATEURS	Disponibilité A = tt de suite déjà calculé B = calculable avec outils existants C = calculable demain avec outils prévus D = calculable avec outils à prévoir E = plus tard (prospe)	Source disponible ou prévue	Source à prévoir
Quantité de coproduits par destination : valorisation alimentaire, chimie ou énergie	B	1ère approche possible avec Célène, Acyris, Roseda, étude Blézet	envisager d'approfondir dans enquête abattoir Célène (avec données spécifiques veau)
Pourcentage de déchets ultimes sur poids vif	B	1ère approche possible avec Célène, Acyris, Roseda, étude Blézet	envisager d'approfondir dans enquête abattoir Célène (avec données spécifiques veau)
Consommations directes et indirectes de la filière (électricité, gaz, etc.)	B (estimation) / D	1ère approche macro à construire (Inosys, Kenaveau, Acyris...)	collecte auprès des entreprises
Consommations directes des élevages (électricité, gaz, etc.)	B	Inosys	ras
Evolution des consommations d'eau sur différents maillons	B / D	à calculer	enquête FAB et aval
Part de protéines végétales françaises dans l'alimentation des veaux	B / D	1ère approche : plan alimentation moyen et composition aliments moyenne (base Kenaveau ou autre)	enquête intégrateurs et FAB
Surface de fôlerage en SIE et en Prairie Permanente	B		prévoir dans future enquête bâtiment ou Inosys; intégrer dans CAP2ER
Pourcentage de l'empreinte carbone de l'alimentation associé à la déforestation	B / D	alimentation moyen et composition aliments moyenne (base Kenaveau ou autre)	enquête FAB et calcul d'DURALIM
Empreinte Carbone de la viande de veau au consommateur	B / D	Ras	enquête FAB et calcul

En synthèse – 15 indicateurs calculables avec les outils prévus

INDICATEURS	Disponibilité A = tt de suite déjà calculé B = calculable avec outils existants C = calculable demain avec outils prévus D = calculable avec outils à prévoir E = plus tard (prospectif)	Source disponible ou prévue	Source à prévoir
Nombre d'exploitations d'élevage et d'entreprise de la filière équipées pour la production d'énergie renouvelable (méthaniseurs, panneaux solaires...)	C/D	Enquête bâtiment Enquête Célène : nb Eo de l'échantillon	enquête terrain (FAB et svl)
Taux d'équipement des élevages en installations économes (ventilateurs économes, éclairage LED)	C	enquête terrain : nature des équipements (économiques ou non) et puissance	approfondir en bâtiment
kWh produits par ces exploitations ou entreprises	C/D	élevage : Brochure Idelle ; Innoys et enquête bâtiment	autres maillons (transit) ; enquête plus poussée à prévoir
kWh produits grâce à la valorisation énergétique des effluents (élevage, industrie)	C/D	élevage : à prévoir dans CAP2ER veau	FAB et transito : enquête calculable à partir d'outils précédemment évoqués
Part de l'énergie renouvelable produite sur le total consommé	C	calculable à partir d'outils précédemment évoqués	enquête aux différents maillons
Part des énergies renouvelables dans le total d'énergie consommée	C/D	élevage : 1ère approche à partir état national (MTES) + prévoir dans CAP2ER	enquête aux différents maillons
Nombre d'élevages disposant d'un compteur à eau	C	dans enquête terrain	rs
Type de pratiques et m3 économisés	C	dans enquête terrain	enquête FAB et svl
Type de produits et matières actives utilisés	C/D	enquête terrain : détergent ou désinfectant + nom du pdt commercial	voir aussi : filière laitière, Rpt Innoys? Prévoir enquête abattoir et transport
Déchets de l'élevage de veau couverts par les filières de recyclage en élevage	C/D	ADIVALOR	à approfondir
Évolution des quantités de déchets en élevage de veau	C	enquête terrain élevage	à approfondir
Part du foin de veau valorisé sur des cultures et prairies, à proximité des ateliers	C	Enquête bâtiment	(CAP2ER®)
Nombre d'exploitations fournissant leur foin de veau à des unités de méthanisation	C	Enquête bâtiment	(CAP2ER®)
Linéaire de haies des élevages	C	Enquête Bâtiment d'élevage terrain : linéaires haies	rs
Nombre d'élevages concernés par la couverture de fosse	C	enquête bâtiment	rs

En synthèse – 26 indicateurs calculables, ou améliorables, avec des outils à prévoir

INDICATEURS	Disponibilité A = tt de suite déjà calculé B = calculable avec outils existants C = calculable demain avec outils prévus D = calculable avec outils à prévoir E = plus tard (prospectif)	Source disponible ou prévue	Source à prévoir
Décharges d'achat responsable des intrants, notamment alimentation animale	D	rs	enquête FAB à prévoir
Consommations directes et indirectes de la filière (électricité, gaz, etc.)	B (estimation) / D	1ère approche macro à construire (Innoys, Kenavreau, Agripla...)	collecte auprès des entreprises ; enquête FAB à prévoir
Consommations des Fabricants d'aliments	D	rs	enquête FAB à prévoir
Nombre d'exploitations d'élevage et d'entreprise de la filière équipées pour la production d'énergie renouvelable (méthaniseurs, panneaux solaires...)	C/D	Enquête bâtiment Enquête Célène : nb Eo de l'échantillon	enquête terrain (FAB et svl)
kWh produits par ces exploitations ou entreprises	C/D	élevage : Brochure Idelle ; Innoys et enquête bâtiment	autres maillons (FAB, transit) ; enquête plus poussée à prévoir
kWh produits grâce à la valorisation énergétique des effluents (élevage, industrie)	C/D	élevage : à prévoir dans CAP2ER veau	FAB et transito : enquête
Part des énergies renouvelables dans le total d'énergie consommée	C/D	élevage : 1ère approche à partir état national (MTES) + prévoir dans CAP2ER	enquête aux différents maillons
km parcourus par les veaux gras	D	rs	enquête abattoirs
Litres d'eau pour 100g de VNC	D	rs ; enquête : cf ci-dessous svl ; enquête Célène	enquête FAB
Empreinte eau pour 100g VNC	D	(calculs à réaliser, Idelle)	(calculs à réaliser, Idelle) ; enquête FAB et svl
Evolution des consommations d'eau aux différents maillons	B/D	à calculer	
Utilisation de produits détergents durables pour le nettoyage des bâtiments et des camion de transport	D	rs	à prévoir
Type de produits et matières actives utilisés	C/D	enquête terrain : détergent ou désinfectant + nom du pdt commercial	voir aussi : filière laitière, Rpt Innoys? Prévoir enquête abattoir et transport
Déchets de l'élevage de veau couverts par les filières de recyclage en élevage	C/D	ADIVALOR	à approfondir
Quantité d'aliments livrés en vrac	D	rs	enquête FAB, Inté-grateurs
Efficience pratique nette de la production de veau de boucherie	D	alimentation moyen et composition aliments moyenne (base Kenavreau ou autre) + méthode GIS ED	enquête FAB et Inté-grateurs
Valorisation de ressources non consommées par l'homme en viande de veau	D	alimentation moyen et composition aliments moyenne (base Kenavreau ou autre) + méthode GIS ED	enquête FAB et Inté-grateurs
Pourcentage de coproduits dans la ration	D	1ère approche : plan alimentation moyen et composition aliments moyenne (base Kenavreau ou autre) + méthode GIS ED	enquête FAB et Inté-grateurs
Part de protéines végétales françaises dans l'alimentation des veaux	B/D	alimentation moyen et composition aliments moyenne (base Kenavreau ou autre)	enquête Inté-grateurs et FAB
Pourcentage de soja durable et alternatif au soja dans les rations	U	rs	enquête Inté-grateurs et FAB
Pourcentage d'huile de palme durable	D	rs	enquête Inté-grateurs et FAB
Offre de bâtiments sans caillabois en asobé	D	rs	enquête fabricants (Van Beek)
Enlèvements de NPS de l'élevage de veau	D	rs	Calcul à développer
Empreinte carbone de l'alimentation des veaux	A/D	1ère approche : plan alimentation moyen et composition aliments moyenne (base Kenavreau ou autre)	enquête FAB et calcul
Pourcentage de l'empreinte carbone de l'alimentation associé à la déforestation	B/D	alimentation moyen et composition aliments moyenne (base Kenavreau ou autre)	enquête FAB et calcul, cf DURALUM
Empreinte Carbone de la viande de veau ou consommateur	B/D	Rs	enquête FAB et calcul

En synthèse – 1 indicateur à envisager ultérieurement

CRITERES OU ACTIONS MESURABLES	INDICATEURS	Disponibilité A = tt de suite déjà calculé B = calculable avec outils existants C = calculable demain	Source disponible ou prévue	Source à prévoir	fréquence idéale
traitement de l'air en sortie des bâtiments	nb élèves concernés	E	las	à prévoir dans future enquête bâtiment	en fonction fréquence enquête.



LIVRABLE PROPOSE

- Discuté dans le GT Environnement :
- Un document **publiable**, non confidentiel, pouvant servir de base de discussion avec des parties prenantes
 - Faisant état des enjeux et objectifs prioritaires (matrice de matérialité)
 - Un préambule sur les défis environnementaux et limites de l'évaluation environnementale pour la filière viande
 - Une fiche par enjeu prioritaire avec les indicateurs associés.
 - Données disponibles et méthodes détaillées par indicateur
 - Liens et articulations entre les différents niveaux d'indicateurs

➔ **Livrable 2** = 46 Fiches indicateur regroupées en 12 objectifs



FORMAT DES FICHES INDICATEURS

Critère				
Indicateur				
Version X / Création : mm/aaaa Dernière modification : mm/aaaa				
Description de l'indicateur				
Famille d'indicateur	Mailion concerné	Espèce animale	Usage - Echelle	Multi-enjeu? (objectif concerné)
de pratique	Fournisseurs des élevages	bovin	Communication - Produit viande	Climat
d'effet	Elevage	ovin	Pilotage - Filière	Air
de réponse / d'action	Abattage-Transformation	veau	Pilotage entreprises - Elevages	Optimisation des ressources
	Distribution, Restauration	caprin	Pilotage Entreprises - Abattoirs, Transformation	Alimentation des animaux
		équin	Pilotage Entreprises - Distribution, Restauration	Lien au sol
				Produits phytosanitaires
				Biodiversité
				Société
Unités				
Définition				
Références bibliographiques	A la fois la référence d'origine et la bibliographie qui l'utilise			
Etat des lieux de l'indicateur				
Données existantes	Valeurs et date			
Progrès déjà accomplis et/ou actions en cours	Par indicateurs chiffrés ou éléments indirects			
Éléments de benchmarking	Indicateur existant au niveau européen ? / Mondial (FAO) ? Suivi par quels autres pays ?			
Qualification de l'indicateur				
Bases scientifiques et théoriques	Standard méthodologique existant ?			
Fiabilité, crédibilité	Donner appréciation Dont : Présence dans un référentiel cadre ?			
Faisabilité de la collecte / du calcul	Issu d'une donnée collectée en élevage / d'une statistique/ Obtenue par une évaluation / etc. /			
Quantification de l'indicateur				
Donnée mesurée ou calculée	Mesurée = indicateurs basés sur des données brutes collectables auprès des acteurs Calculées = indicateurs calculés (agrégation, extrapolation, hypothèses)			
Méthode de quantification	Données nécessaires, niveau de disponibilité et sources			
Fréquence d'actualisation de l'indicateur souhaitée	Directement disponible : Collectable à partir des dispositifs existants au sein de la filière : Dispositifs de collecte à prévoir :			
Questions méthodologiques posées				
Management (ne pas diffuser)				
Responsable de l'indicateur				
Sens d'évolution souhaité et objectif chiffré	(valeur cible, horizon de temps...)			
Utilité et clarté	Donner appréciation			
Niveau de maturité de l'indicateur	A = tt de suite déjà calculé / B = calculable avec outils existants / C = calculable demain avec outils prévus / D = calculable avec outils à prévoir/ E = plus tard (prospectif) Appréciation sur faisabilité du calcul / de la mise en œuvre ce qu'on aimerait avoir demain / d'autre			
Actions filière pour mettre en œuvre ou améliorer cet indicateur	(à préciser pour les différentes échelles / mailions) - actions en cours - actions à engager			
Éléments de coût de mise en œuvre	Etudes en cours, échelle prévue pour évaluation			
Autres indicateurs en devenir et travaux correspondants	Ceux qu'on n'a pas retenus, sur le même critère ou objectif			
Autres indicateurs de la grille non sélectionnés comme prioritaires				
Références Bibliographiques :	ix			



Suites et perspectives

Du côté d'Interbev

- Sur les indicateurs retenus, quels objectifs chiffrés peut-on fixer?



Maillon élevage

- **CAP'2ER®** Veaux de boucherie : un outil de diagnostic en élevage
 - Projet déposé à l'AAP R&D 2020
 - Veiller à collecter les données pour renseigner les indicateurs identifiés



Collecte pour les maillons FAB et aval

- **Un travail spécifique avec les FAB**
 - Sécuriser le mode de collecte
 - Sonder les entreprises
 - Recenser les données à recueillir
- **Faire lien avec Duralim**
 - Avec une approche spécifique pour aliment allaitement veau
- **Collecte complémentaire chez les transformateurs**
 - via enquête Celène (ou autre)



Collecte pour les maillons FAB et aval

- **À collecter sur le maillon Aliment**
 - Démarches de progrès
 - Démarches achats responsable, certification environnementale des entreprises
 - Energie et ressources
 - Consommations énergétiques
 - Production d'EnR
 - Consommations d'eau, pratiques économes
 - Livraison aliments en vrac
 - Plans d'alimentation et composition des aliments; origine des approvisionnements



Collecte pour les maillons FAB et aval

- À collecter sur le maillon Abattage / transformation
 - Démarches de progrès
 - Certification environnementale des entreprises
 - Energie et ressources
 - Consommations énergétiques
 - Production d'EnR
 - Transport des animaux
 - Consommations d'eau, pratiques économes
 - Produits nettoyants



En conclusion

- Les travaux réalisés en 2018-2019
 - Validation des enjeux et objectifs environnementaux de la filière
 - Mise au point d'une démarche pour sélectionner les indicateurs
 - Une liste des indicateurs disponibles et une sélection par enjeu (avec fiche descriptive, y compris sur les moyens de collecte des données)
- A retenir
 - Durabilité = processus d'amélioration continue
 - Liste et choix d'indicateurs à revisiter périodiquement en fonction de l'avancée des connaissances, de l'acquisition des données, des progrès réalisés, des attentes des parties prenantes...



Les suites

- Des travaux déjà engagés ou prévus
 - Enquête bâtiment
 - Outil CAP'2ER® Veau
- A poursuivre par la filière
 - Concertation avec le maillon Aliment (en cohérence avec Duralim) et les intégrateurs
 - Compléter la collecte de données sur l'aval